

Stichting vrienden
Grote Kerk Oostzaan

Koers plan

“Kerk in het dorp,
dorp in de Kerk.”

Vastgesteld door bestuur:

06-09-2023



Inhoudsopgave

Inleiding.....	3
1. Algemeen.....	4
<i>Visie</i>	4
<i>Missie</i>	4
<i>Waarden</i>	4
<i>Verbreding gebruik Grote kerk in het kader van de huidige maatschappelijke context</i>	4
PGO en Vrienden	4
4.2 Pioniersplek Protestantse Gemeent Oostzaan en st. Vrienden Grote Kerk, Oostzaan.....	5
4.3 Maatschappelijke context Oostzaan.....	5
2. Organisatie filosofie	5
3. Verantwoording.....	5
4. Relatie PGO en st. Vrienden	5
5. Kwartier maker/ondernemer	6
6. Herinrichting gebouw op basis van kerkenvisie	6
7. Vergunningen	6
8. Subsidies.....	6
9. Donateurs	6
10. Activiteiten / programmering.....	7
11. Bestuur	7

Inleiding

Sinds 2020 heeft de stichting Vrienden Grote Kerk vele activiteiten ontwikkeld in het hart van Oostzaan, onder het dak van de eeuwenoude Grote Kerk. De ruimte die de Vrienden hebben gekregen van het kerkbestuur en van de gemeente Oostzaan vraagt om een transparante verantwoording.

De groei van deze activiteiten vraagt om een zorgvuldige onderbouwing en aanpak.

Daarom is er sinds het voorjaar 2023 door het bestuur nagedacht over een Koersplan voor de komende jaren. Binnen dit nadenkproces hebben de bestuursleden gewerkt “via woorden naar zinnen, naar hoofdstukken”. Voor u ligt een door het bestuur vastgestelde versie Koersplan, september 2023.

De inhoud van het Koersplan is tevens geaccordeerd door bestuur protestantse kerk Oostzaan.

Met dank aan onze professionele meelezers, te weten Peter Oussoren (kerkenvisie, Coup-Group), Saskia Kemperman (adviseur st. Boei) en Klaas Telgenhof (loods herbestemming monumenten provincie Noord-Holland) en ds. Sjaak Visser (pionier protestantse gemeente Oostzaan).

Voorlopig zijn we klaar met schrijven, om vervolgens keihard aan het werk te gaan vanuit de Grote Kerk te Oostzaan.

Namens het bestuur,

Ton Senf, voorzitter.

1. Algemeen

1.1. Visie

- Het in stand houden van de Grote Kerk ten behoeve van het goede samen-leven van de Oostzaners
 - Zowel fondswerving voor onderhoud gebouw,
 - Als samenbindende activiteiten voor Oostzaners.
- Het hybride gebruik van de Grote Kerk bevorderen, zowel “godshuis, als dorps huis, vanuit een gedragen relatie met de PGO, gemeente Oostzaan en partijen uit het sociaal-culturele netwerk Oostzaan
- Het hybride gebruik van de Grote Kerk in samenwerking met het pioniersteam PGO op een onderscheidende wijze ontwikkelen voor de periode 2023-2026.

1.2. Missie

Maatschappelijk, sociaal, cultureel en spiritueel.

- Het gebruik van de Grote Kerk verbreden, de Grote Kerk zowel een godshuis, als een dorps huis
- De Grote Kerk als ontmoetingsplek voor alle Oostzaners versterken
- Het ontwikkelen van samenbindende activiteiten voor en door alle Oostzaners, in samenwerking met Oostzaanse partijen: verenigingen, stichtingen, kerk,
- Het versterken van de sociale, maatschappelijke en culturele cohesie tussen Oostzaners
- De Grote Kerk als ideeën/debat centrum voor de kwaliteit van het Oostzaanse leven.
- De Grote kerk als stille plek, als plek om te werken en te lezen.
- De Grote Kerk als concertzaal voor kleine en grote kunst
- De Grote Kerk als kunstgalerie
- De Grote Kerk voor herdenkingen, vieringen, bruiloften, begrafenissen en reünies
- De Grote Kerk als rituelen atelier voor kleine en grote rituelen, die het leven dragelijk maken, die voor verwondering zorgen, die de ziel der dingen versterken.
- De Grote Kerk als event centrum voor commerciële presentaties, ontmoetingen, beurzen.

1.3. Waarden

De intrinsieke waarden van de Grote Kerk, als godshuis, dragen zorg voor zowel het verruimen, als het begrenzen van alle activiteiten.

Elke activiteit vanuit het dorps huis dient de waarden van het godshuis intact te houden.

Alle dorps huis activiteiten zullen de betekenis van het kerkgebouw verbreden, zowel voor Oostzaners als voor de leden van de PGO.

Enkele waarden verbonden aan de Grote Kerk:

- Ontmoeting
 - Met de ander,
 - Met de Ander
- Verstillig:
 - Meditatief, rust, contemplatie in de vorm van kunst, muziek, zang, film.
- Verbinding
 - Met het verleden, vandaag, op weg naar morgen
- Ontspanning
 - Lichaam, geest, ziel

1.4. Verbreding gebruik Grote kerk in het kader van de huidige maatschappelijke context

1.4.1. PGO en Vrienden

- Terugloop bezoekersaantal en ledenaantal van de PGO leidt tot vermindering gebruik van het gebouw.
- Beleidsplan PGO sinds 2015, zowel “Kerk in het dorp, dorp in de kerk”
- Beleidsplan st.Vrienden Grote Kerk sinds 2018: niet alleen onderhoud, maar verbreding gebruik.

- Overheidssubsidies (provinciaal, landelijk) voor groot onderhoud worden niet meer verstrekt zonder verbreding gebruik kerk.

1.4.2. Pioniersplek Protestantse Gemeent Oostzaan en st. Vrienden Grote Kerk, Oostzaan

- Afstemming en samenwerking sinds zomer 2023 qua activiteiten, doelgroepen, netwerk.

1.4.3. Maatschappelijke context Oostzaan

- Verarming sociale cohesie in Oostzaan.
- Grenzen aan het individualisme zijn inzicht.
- Vereenzaming door wegvallen van sociale verbanden in en rond Oostzaan.
- Sociale media zijn onvoldoende in staat om levensgeluk te bevorderen
- Op zoek naar andere vormen van samen-leven door nieuwe ontmoetingen te creëren.

2. Organisatie filosofie

- Bestuursleden organiseren met Oostzaners/Oostzaanse partijen activiteiten en zijn verantwoordelijk voor opzet, uitvoering en financiering
- De activiteiten passen binnen de waarden en versterken de waarden van het kerkgebouw.
- De activiteiten versterken de missie van de stichting Vrienden Grote Kerk.
- Het bestuur is aansprakelijk voor het reilen en zeilen van de gehele organisatie
- Bestuursleden leggen verantwoording af over hun activiteiten
- Er wordt minimaal vergaderd, er wordt voldoende gecommuniceerd.
- Er is altijd consensus over voorgenomen besluiten

3. Verantwoording

- Inhoudelijk
 - Een permanente en transparante verantwoording rond de kwaliteit en de financiële opbrengsten van activiteiten is een onderdeel van het organisatiemodel.
 - Tegenspraak en feedback is een onderdeel van de besturingsfilosofie.
 - Elke activiteit wordt gedragen door een businessplan, mensen, inkomsten en uitgaven in relatie tot visie/missie.
 - Nieuwe activiteiten worden altijd voorgelegd aan het gehele bestuur, voordat er een groen licht kan worden gegeven.
 - Nieuwe activiteiten met een bijzonder of risicovol karakter worden voorgelegd aan het moderamen van de PGO en/of aan het pioniersteam van de PGO
 - Elk activiteit moet passen binnen de agenda van de PGO, er vindt dus altijd afstemming plaats met de agenda beheerder PGO.
- Financieel
 - Elke activiteit bevordert de missie en dient daarom zorg te dragen voor inkomsten ten behoeve van voortbestaan gebouw.
 - Elke activiteit kent een begroting en verantwoording en zal door opbrengsten zelfvoorzienend dienen te zijn.
 - Nieuwe activiteiten kunnen voor een beperkte periode als een try-out gezien worden; dekking vindt dan plaats vanuit de financiële reserves van de stichting.

4. Relatie PGO en st. Vrienden

- PGO is eigenaar gebouw
- Vrienden ontwikkelen verbreding activiteiten vanuit hun visie, missie en waarden.
- Afstemming programmering en gebruik gebouw vindt 4 x per jaar plaats met bestuur PGO.

- Aanpassingen aan het gebouw ten behoeve van de verbreding gebruik worden in wederzijds goed overleg en op basis van gedocumenteerde plannen en een begroting aangepakt.

5. Kwartier maker/ondernemer

Voor de versterking van de event activiteiten (presentaties, beurzen) en voor de coördinatie van maatschappelijke en culturele activiteiten zullen de Vrienden een betaalde gangmaker/kwartiermaker gaan aanstellen per 2024.

De stichting zal dit plan na de zomer 2023 uitwerken en in beweging zetten: profielschets en begroting. Er zal een samenwerking zijn tussen de kwartiermaker en de PGO pionier.

6. Herinrichting gebouw op basis van kerkenvisie

Lange termijn

Ter wille van hybride gebruik is een meer multi functionele inrichting nodig.

Binnen de kerkenvisie (2022) liggen daartoe een tweetal tekeningen met daarbij behorende begroting voor herinrichting en verduurzaming.

De stichting zal na de zomer 2023 starten met het traject herinrichting in een nauwe samenwerking met de eigenaar (PGO) en de gemeente Oostzaan (erfgoed en vergunningen)

Korte termijn

Er dienen op korte termijn investeringen plaats te vinden om de huidige activiteiten beter te kunnen begeleiden

- Streaming
- Permanent videoscherm (plafond)
- Elektra aanpassingen
- Waterafvoer aanpassing voor verplaatsbare bar
- Stoelen: meer comfortabel
- Keuken: uitbreiden kook apparatuur, afzuiging, ivm zelf koken tijdens 4 x Tafelen 2023-2024

7. Vergunningen

Hybride gebruik vereist een verbreding van de wettelijke bestemming. Bestemmingsplan is van 2011 en vraagt om aanpassing binnen een nieuw te formuleren omgevingsplan.

Met de gemeente Oostzaan is formeel overleg gestart over beide thema's.

Op dit moment vallen sommige activiteiten van de stichting onder "strijdig gebruik", omdat de deelnemers geen lid zijn van de kerk of niet bij de PGO betrokken zijn. Feitelijk heeft de stichting een generieke ontheffing nodig op basis van nieuwe bestemmingsplan/omgevingsplan. In het najaar van 2023 worden de mogelijkheden met de gemeente besproken. Communicatie is volgens de gemeente Oostzaan en st. Vrienden het wachtwoord om een stap verder te komen.

8. Subsidies

Een Koersplan voor de periode 2023-2026 op basis van activiteiten en totaal begroting worden rond 1 oktober 2023 verstuurd naar gemeente Oostzaan.

Overige fondsen moeten worden nageplozen op in mogelijkheden voor de verbreding gebruik Grote Kerk. Subsidie kwartiermaker:

Na de zomer 2023 worden er gesprekken gestart met Fondsen ten behoeve van financiering kwartiermaker.

9. Donateurs

Feitelijk is er sprake van een trouw donateurs bestand, die jaarlijks voor een bescheiden bijdrage zorgen.

Uitbreiding van dit bestand is nodig en haalbaar, op basis van concrete doelen.

Elke activiteit wordt zoveel mogelijk begeleid met een flyer actie (eenmalige of structurele giften)

10. Activiteiten / programmering

De programmering dient meer professioneel te worden ontwikkeld, anders blijven we te veel afhankelijk van leuke, plotselinge ideeën.

Achter elk activiteit, georganiseerd door st. Vrienden Grote Kerk Oostzaan staat een verantwoordelijke 'Duty manager'. Dit is altijd een lid van het bestuur. Deze draagt zorg en is verantwoordelijk voor voorbereiding, uitvoering en verantwoording na afloop.

Niet commercieel 2023 - 2024

Activiteit	Met welke partij	Bestuurder/Duty manager	Financiën
1. Tafelen	Welzijnwonenplus	Owen, Calanit, Ton	Subsidies/Entree
2. High Tea	Welzijnwonenplus	Ton	Subsidies
3. Film	Geen	Cees, Mimmo	Subsidies/Entree
4. Pop quiz	Geen	Cees, Mimmo, Owen	Subsidies/Entree
5. Spinning	Spinning&Zo	Cees, Owen	Entree en sponsoring
6. Reunie	Dorpsschool	Cees, Owen, Calanit	Entree en sponsoring
7. Kerstbingo	Geen	Owen, Cees, Calanit	Entree en sponsoring

Commercieel 2023 - 2024

1. Begrafenisbeurs	Owen
2. Crescendo	Owen,

Bij alle activiteiten die georganiseerd worden zijn vrijwilligers van de stichting betrokken in de organisatie en uitvoering. Alle vrijwilligers zijn onbezoldigd.

11. Bestuur

Ton Senf	(voorzitter)
Cees van Prooijen	(penningmeester)
Mimmo Jacobs	(secretaris)
Owen de Dood	(algemeen bestuurslid)
Cees Oussoren	(algemeen bestuurslid)
Calanit Polak	(algemeen bestuurslid)
Jaap de Dood	(vertegenwoordiger PGO)

(Alle bestuursleden zijn onbezoldigd.)